

## Le management odontologique entre à l'université de Tours

La discipline sera intégrée à la rentrée prochaine dans la formation de 6<sup>e</sup> année de la faculté de chirurgie dentaire.

L'enseignement en « management odontologique » sera au programme de la formation initiale obligatoire de 6<sup>e</sup> année à la faculté de chirurgie dentaire de Tours, à la rentrée 2026. Centrée sur l'excellence scientifique, clinique et technique, la formation des praticiens prend aujourd'hui en compte la dimension managériale d'un cabinet dentaire. « *La formation initiale des chirurgiens-dentistes doit désormais intégrer explicitement les dimensions organisationnelles, relationnelles et managériales de l'exercice. Ces compétences non cliniques conditionnent l'entrée progressive du jeune praticien dans une activité autonome, structurée et durable* », estiment le Pr Frédéric Denis, doyen de la faculté de Tours et la Pr de santé publique Céline Clément-Ruillet.

### ENTRÉE DANS LA VIE PROFESSIONNELLE

Conçue et développée par Rodolphe Cochet depuis 2008, la discipline management odontologique figure d'ores et déjà dans plusieurs parcours de formation initiale et continue en odontologie (Paris Cité, Évry Paris-Saclay, université de technologie de Troyes). L'évolution de la discipline « *contribue à mieux formaliser un champ de compétences éprouvé, encore trop peu structuré dans les facultés d'odontologie* », note l'enseignant.

L'entrée dans la vie professionnelle confronte les jeunes chirurgiens-dentistes à des situations qui dépassent le seul aspect clinique. L'intégration dans une équipe, l'organisation du cabinet, la coordination avec les assistantes dentaires, la communication avec les patients, la gestion du temps, les contraintes économiques et réglementaires sont autant de sujets majeurs pour un cabinet dentaire.



CAROLINE GASCH

« *Un jeune praticien peut être cliniquement compétent tout en se trouvant insuffisamment préparé aux réalités opérationnelles et humaines du cabinet. Cet enseignement apporte des repères structurés et des outils concrets pour mieux appréhender l'exercice réel du métier* », déclarent les Pr Denis et Clément-Ruillet.

### COURS MAGISTRAUX ET CONSEILS PRATIQUES

À Tours, l'enseignement associera cours magistraux et conseils pratiques. Il abordera l'organisation quotidienne du cabinet, la coordination d'équipe, la délégation de tâches, la communication assertive, la posture managériale, la prise de décision ainsi que l'équilibre entre vie professionnelle et personnelle.

Il sera prolongé par « un dispositif de travaux dirigés inédit en odontologie, adossé aux sciences cognitives et comportementales. Ces TD permettront d'objectiver certaines compétences relationnelles en situation de travail, passant d'un enseignement déclaratif sur les soft skills à une démarche plus

opérationnelle, directement reliée aux situations réelles d'exercice », explique Rodolphe Cochet.

### RÉFÉRENTIEL EUROPÉEN

Cette initiative s'inscrit dans les orientations de l'Association for Dental Education in Europe, à travers le cadre The Graduating European Dentist. Ce référentiel insiste sur la professionnalisation globale du futur praticien : préparation à l'exercice réel, travail en équipe, communication, éthique et intégration progressive des compétences nécessaires à l'autonomie.

L'inscription de cette discipline dans le cursus de sixième année à Tours « *répond pleinement aux attentes de la profession qui appelle une meilleure préparation des futurs praticiens aux dimensions organisationnelles et relationnelles de leur exercice* », souligne le doyen de la faculté.

Le management odontologique permet de « *préparer les futurs chirurgiens-dentistes aux réalités de leur exercice : mieux organiser, communiquer, décider, coordonner et exercer* », conclut Rodolphe Cochet.